

Zalaris Handshake – HR/IT Summit

# Arbeiten im Wandel – Megatrends als Treiber

Prof. Dr. Claudius Mandel



Simplify work life.  
Achieve more.

Copyright Foliensatz: Prof. Dr. C. Mandel / Bildquellen: Wikipedia

# Zalaris Handshake HR/IT Summit

Updates.  
Trends.  
Networking.

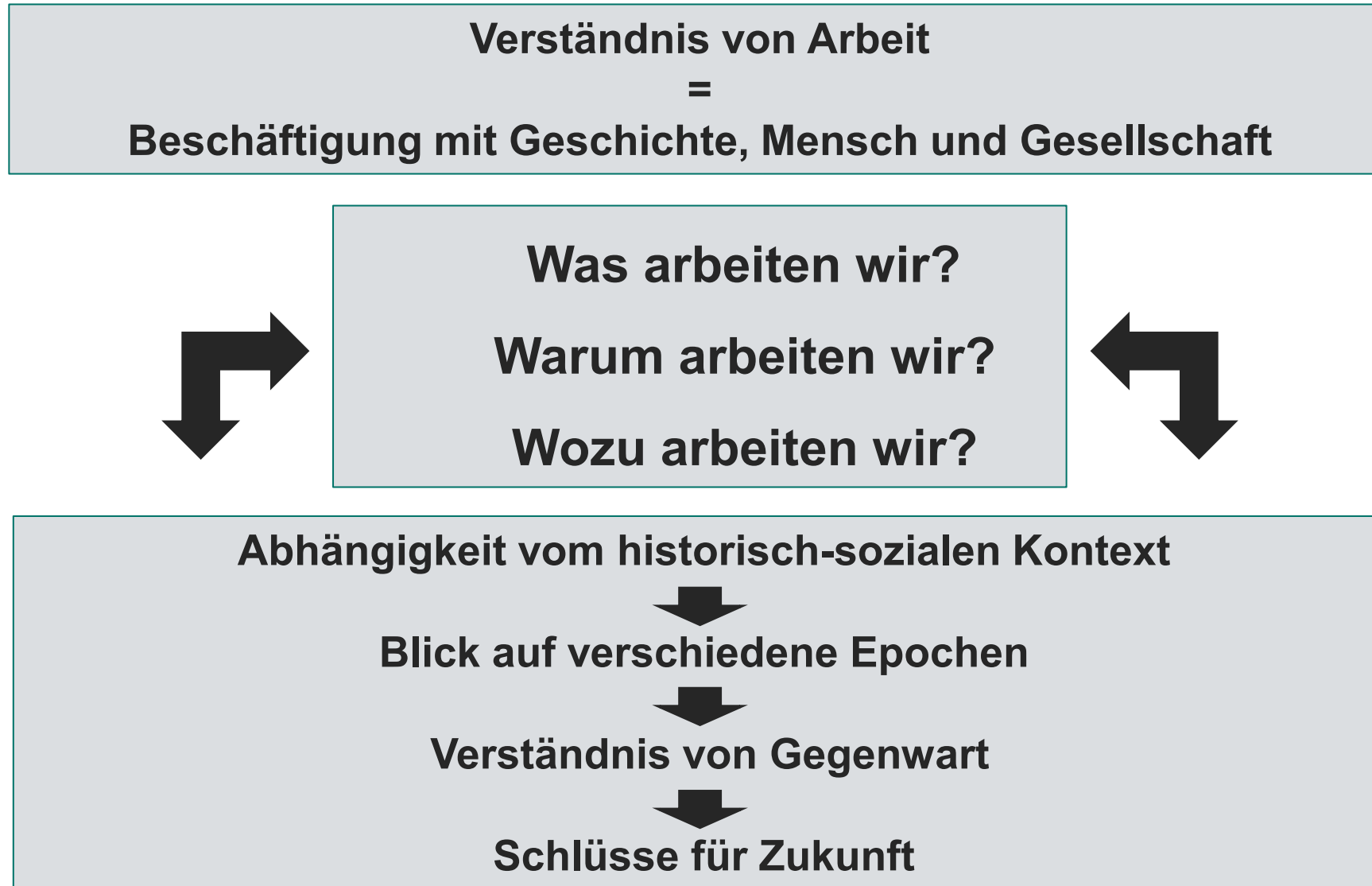
## Agenda

---

<b>1</b>	<b>Arbeit: Ideengeschichtliche Reflexion</b>
1.1	Antike: unfreie, freie und Nicht-Arbeit
1.2	Moderne: Erwerbsarbeit
1.3	Postmoderne: Selbstverwirklichung
<b>2</b>	<b>Kreativität: Fortschritt durch Innovation</b>
2.1	Westliche USP
2.2	Praxisimplikationen
2.3	Praxisbeispiele
<b>3</b>	<b>Megatrends: Renaissance der Ethik</b>
3.1	Sensibilisierung
3.2	Nachhaltigkeit
3.3	Glokalisierung

## 1. Arbeit: Ideengeschichtliche Reflexion

---



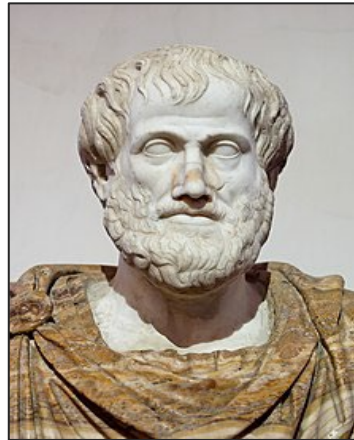
## 1.1 Antike: unfreie, freie und Nicht-Arbeit

---

### **Aristoteles**

(384 – 322 v. Chr.)

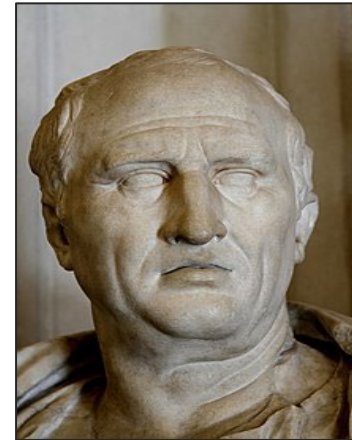
- *Politika*  
(Politik)



### **Cicero**

(106 – 43 v. Chr.)

- *De officiis*  
(Von den Pflichten)



- **Differenzierung: unfreie vs. freie Arbeit**
  - **Negativer Arbeitsbegriff**
  - **Ideal der Nicht-Arbeit**

## 1.2 Moderne: Erwerbsarbeit

### **Paulus von Tarsus**

(ca. 10 – 60)

- Arbeit als Pflicht für ein gottgefälliges Leben



### **John Locke**

(1632 – 1704)

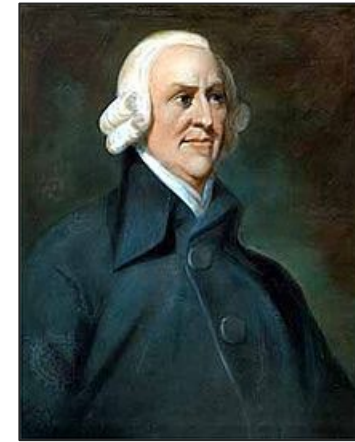
- Arbeit als wertschöpfende Tätigkeit



### **Adam Smith**

(1723 – 1790)

- Arbeit(steilung) als Wertmaßstab schlechthin



- **Keine Differenzierung: Arbeit!**
- **Durchweg positiver Arbeitsbegriff**
- **Ideal der Arbeit**

## 1.2 Moderne: Erwerbsarbeit

### **Karl Marx**

(1818 – 1883)

- Entfremdung der Arbeit



### **G.W.F. Hegel**

(1770 – 1831)

- Rückbesinnung auf Antike



### **Sozialpolitik**

(insb. ab 19. Jhd.)

- Humanisierung der Arbeit



- **Kritik an Arbeitswirklichkeit**

- **Trennung von Arbeits-Zeit und Frei-Zeit**

- **Ideal der Arbeit**

## 1.3 Postmoderne: Selbstverwirklichung

### Abraham Maslow

(1908 – 1970)

- Hierarchie der Bedürfnisse



### Wilhelm Schmid

(1953 – )

- Philosophie der Lebenskunst



### Richard David Precht

(1964 – )

- Neuartige Sinn-Gesellschaft



- **Sinn und Gutes Leben**

- **Keine Trennung von Arbeits-Zeit und Frei-Zeit**

- **Ideal der Selbstverwirklichung**

## 1.3 Postmoderne: Selbstverwirklichung

---

### Kriterien für Selbstverwirklichung:

Freiwilligkeit und weitgehende Unabhängigkeit

Pontentialentsprechung

**Kreativität**



**Carl Rogers**  
(1902 – 1987)

### Relevanz von **Kreativität** für:

Individuelles Lebensglück

Unternehmerischen Erfolg

Gesellschaftliches Zusammenleben



## Agenda

---

<b>1</b>	<b>Arbeit: Ideengeschichtliche Reflexion</b>
1.1	Antike: unfreie, freie und Nicht-Arbeit
1.2	Moderne: Erwerbsarbeit
1.3	Postmoderne: Selbstverwirklichung
<b>2</b>	<b>Kreativität: Fortschritt durch Innovation</b>
2.1	Westliche USP
2.2	Praxisimplikationen
2.3	Praxisbeispiele
<b>3</b>	<b>Megatrends: Renaissance der Ethik</b>
3.1	Sensibilisierung
3.2	Nachhaltigkeit
3.3	Glokalisierung

## 2.1 Westliche USP

---



## 2.1 Westliche USP

**Prometheus**

➤ Feuer



**Hermes**

➤ Botschaften



**Athene**

➤ Webstuhl



**Zeus**

➤ Kultur



### **Mythologie**

Innovationen als Göttergaben

### **Antike Philosophie**

Keine schöpferische menschliche Freiheit

### **Christliche Theologie**

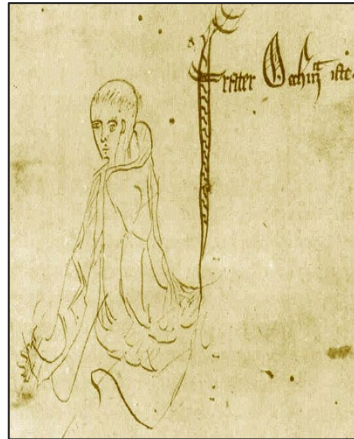
Schöpfung von Neuem als exklusive Domäne der Allmacht Gottes

## 2.1 Westliche USP

### Wilhelm von Ockham

(1288 – 1347)

- Freier Wille als wahrer menschlicher Souverän



### Nikolaus von Kues

(1401 – 1464)

- Praxisanalyse: Der Mensch als zweiter Gott



**Kreativität als bewusste Erfahrung**

**Zeitenwende**

**Mensch als kreativer Erfinder**

## 2.1 Westliche USP

### Umsetzung von Kreativität in eine Methode

Reflexion des Prozesses

Individuelle Möglichkeit zum Nachmachen und Perfektionieren

Protagonisten: Zeitgenössische Ingenieure



**Leonardo da Vinci**  
(1452-1519)

### Europäisches Tagebuch als intellektuelles Journal

Prozess: Offenheit – Einfall – kritische Selektion – Fixierung –

Entwurf – Realisation, dabei: Primat der Originalität

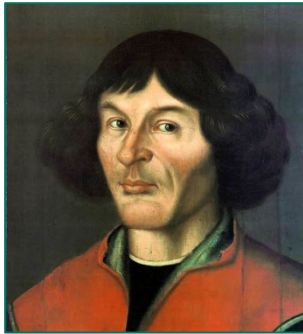
Basis für alle heutigen Kreativitätsmethoden

## 2.1 Westliche USP

**Nicolaus Copernicus**

(1473 – 1543)

➤ Neues Weltbild



**Christoph Kolumbus**

(~1451 – 1506)

➤ Neue Kontinente



**Niccolo Machiavelli**

(1469 – 1527)

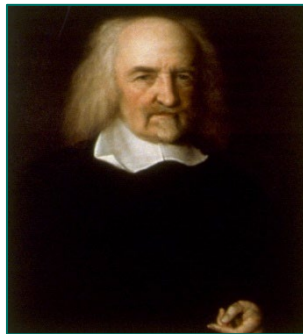
➤ Neue Staatsordnungen



**Thomas Hobbes**

(1588 – 1679)

➤ Neue Gesellschaft



**Adam Smith**

(1723 – 1790)

➤ Neue Ökonomie



**Thomas Morus**

(1478 – 1535)

➤ Neue Gesellschaft



## 2.2 Praxisimplikationen

---



## 2.2 Praxisimplikationen

---





## 2.3 Praxisbeispiele

---



## Agenda

---

<b>1</b>	<b>Arbeit: Ideengeschichtliche Reflexion</b>
1.1	Antike: unfreie, freie und Nicht-Arbeit
1.2	Moderne: Erwerbsarbeit
1.3	Postmoderne: Selbstverwirklichung
<b>2</b>	<b>Kreativität: Fortschritt durch Innovation</b>
2.1	Westliche USP
2.2	Praxisimplikationen
2.3	Praxisbeispiele
<b>3</b>	<b>Megatrends: Renaissance der Ethik</b>
3.1	Sensibilisierung
3.2	Nachhaltigkeit
3.3	Glokalisierung

## 3.1 Sensibilisierung

**Norbert Elias**

(1897 – 1990)

- Prozess der Zivilisation



**Richard Sennet**

(1943 – )

- Innengeleitete Gesellschaft



**Svenja Flaßpöhler**

(1975 – )

- Moderne Empfindlichkeit



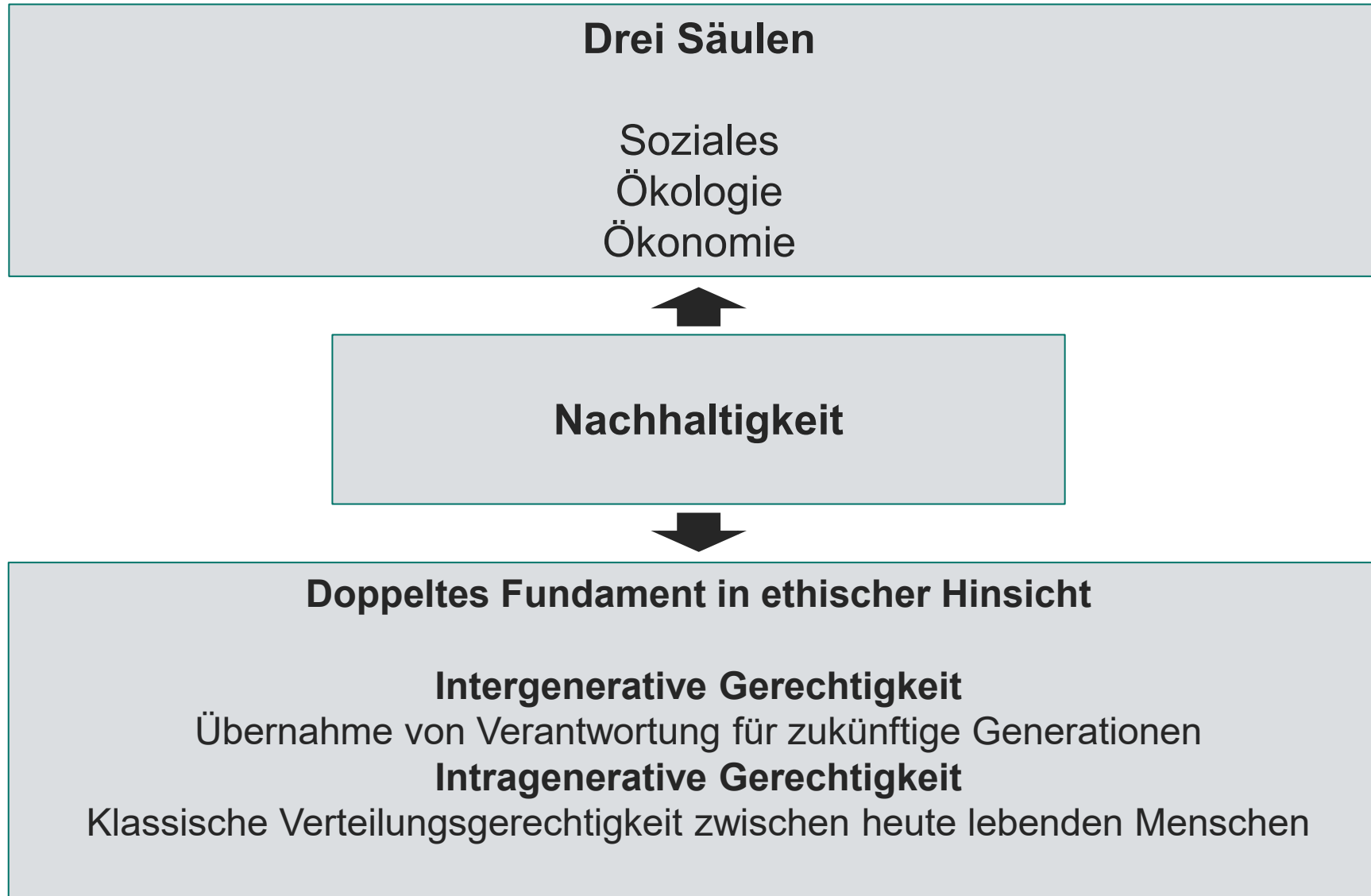
**Sensibilität als Zivilisationsfortschritt**

**Kehrseiten: Selbstzensur, Gereiztheit**

**Plädoyer für Ambivalenz und Gelassenheit**

## 3.2 Nachhaltigkeit

---



## 3.2 Nachhaltigkeit

### Michael Sandel

(1953 – )

- Politik des  
Gemeinsinns



### Corporate Social Responsibility

#### CSR. 3.0

Unternehmen als  
proaktiver politischer  
Gestalter

#### CSR 2.0

Integriertes  
Verantwortungs-  
management

#### CSR 1.0

Greenwashing, Mittel  
zum Zweck

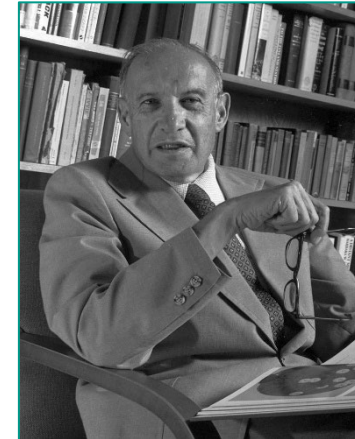
#### CSR 0.0

Reine  
Shareholdervalue-  
orientierung

### Peter Drucker

(1909 – 2005)

- Verantwortung als  
Unternehmenschance



## 3.3 Glokalisierung

**Roland Robertson**

(1938 – 2022)

- Glokalisierung als Analysebegriff



**Francis Fukuyama**

(1952 – )

- Ende der Geschichte



**Ivan Krastev**

(1965 – )

- Zunehmende Grenzen



**Wandel durch Handel als eindimensionale Illusion**

**Zusammendenken von Ökonomie, Politik und Ethik**

**Notwendigkeit zur Risikodiversifikation**

## 3.3 Glokalisierung

### Autarke Energieversorgung

Praktizierte Risikodiversifikation



Bioenergiedorf  
Wildpoldsried

Paradebeispiel für nachhaltiges Leben

Plädoyer für eine kreatives Alternativdenken

**Kontakt**

claudius.mandel@fom.de  
0177 4935604



**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !**



**Kontakt**

[www.dialogwerkstatt.org](http://www.dialogwerkstatt.org)  
Interdisziplinäre Keynotes und Workshops

[www.mandel-verhandlungsmanagement.de](http://www.mandel-verhandlungsmanagement.de)  
Workshops und Beratungen zur Metakompetenz  
Verhandlungsmanagement



“

**We simplify HR and payroll administration, and empower you with useful information so that you can invest more in people.**

**Danke!**



Simplify work life.  
Achieve more.

12.00 **Check-in & Lunch**

13.00 Begrüßung

13.15 **Keynote: Arbeiten im Wandel – Megatrends als Treiber**

14.00 Wie wir eine globale HR- & Payroll-Lösung in Rekordzeit bei Yunex Traffic einführen

14.30 **Pause**

14.45 Workshop 1: Wir setzen die digitale Personalakte gemeinsam in 1 Tag Live  
Workshop 2: HXM Transformation: Eine Schritt-für-Schritt-Anleitung

15.45 **Pause**

16.00 Diskussion: Die Arbeitswelt nach Corona – Was kommt? Was bleibt?

17.00 Zusammenfassung Tag 1

**Check-in Hotel**

18.30 Stadtrundgang

19.30 **Abendessen im Auerbachs Keller**

